



## هيئة النزاهة دائرة الوقاية

### تقرير (واقع حال الشركة العامة للصناعات الانشائية)



إعداد  
" قسم الأداء الوظيفي "

## **(الشركة العامة للصناعات الانشائية)**

بناءً على التوجيهات الصادرة من السيد مدير عام دائرة الوقاية المحترم واستناداً إلى ما جاء في الخطة السنوية لقسم الأداء الوظيفي وبموجب كتاب التحويل الصادر من دائرة الوقاية المرقم في و.أ/٢٣٢٠ في ٢٠١٣/٩/١٥ بزيارة (الشركة العامة للصناعات الانشائية) للتعرف على واقع حال الشركة وما هي الأسباب التي حالت دون النهوض بواقع حالها لمستوى أفضل ، وكذلك تشخيص أهم المشاكل والمعوقات والسلبيات التي تعترض عمل الشركة وسبل تطويرها ، وعلى هذا الأساس قام فريق عمل من قسم الأداء الوظيفي بزيارة الشركة الأنفة الذكر وبعض الأقسام والمعامل التابعة لها ومنها (معمل طابوق بغداد ، معمل طابوق أبو نؤاس ، معمل طابوق ١٤/تموز ، معمل ثرمستون بغداد ، معمل الأنابيب البلاستيكية ، معمل تصنيع الأدوات الاحتياطية ، مقالع رمل كربلاء ) وإجراء اللقاءات مع المسؤولين في الشركة ومدراء الأقسام فيها وبالتالي تمكن فريق العمل من تشخيص عدد من الملاحظات والمشاكل والمعوقات فيما يخص موضوع البحث وما يشوبه من سلبيات اوتلكؤات ، كما تم تثبيت العديد من المقترحات التي من شأنها تطوير واقع الشركة والنهوض بالخدمات التي تقدمها للارتقاء بها لمستوى أفضل ، وفيما يلي أهم المحاور المتعلقة بهذا الموضوع :

### **أولاً : نبذة عن الشركة العامة للصناعات الانشائية :**

تأسست الشركة بموجب قرار مجلس قيادة الثورة المنحل (٢٨٣) في ١٩٨٧/٤/٣٠ من دمج ثلاث منشآت متخصصة في الصناعات الانشائية كما في أدناه :

١. المنشأة العامة للصناعات الجبسية .
٢. المنشأة العامة للصناعات الاسبستية والبلاستيكية .
٣. المنشأة العامة للصناعات الكونكريتية .
- كما أضيفت إليها ثلاثة منشآت أخرى بموجب قرار آخر برقم (٣٣٣) في ١٩٨٨/٣/٦ وهي :
٤. المنشأة العامة للكونكريت الخفيف والطابوق الجيري .
٥. المنشأة العامة لمواد البناء الأولية .
٦. الشركة العامة لصناعة الطابوق .

ثم تحولت إلى شركة عامة بموجب قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وبشهادة تأسيس رقم (٤٠) في ١٩٩٧/١٢/٢٢ واعتباراً من ١٩٩٨/١/١ .

## ثانياً : واقع حال الشركة العامة للصناعات الانشائية :

إن هذه الشركة هي وحدة إنتاجية اقتصادية ممولة ذاتياً ومملوكة للدولة بالكامل وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري والمالي وتعمل وفق أسس اقتصادية وترتبط بوزارة الصناعة والمعادن ومقرها الرئيسي في بغداد ، وتهدف الشركة إلى الإسهام في دعم الاقتصاد الوطني في مجال تصنيع المواد الانشائية (الطابوق ، ثرمستون ، مواد البناء البلاستيكية ، مواد البناء الأولية ، المنتجات الكونكريتية ، الادوات الاحتياطية) لاستثمار الأموال العامة في رفع مستوى الأداء للاقتصاد الوطني بما يحقق أهداف خطط التنمية .

حيث إن هذه الشركة تملك الكثير من المعامل ولمختلف المنتجات موزعة في بغداد والمحافظات ، إلا إن هذه المعامل قد تعرضت إلى التقادم وأعمال السلب والنهب في أحداث ٢٠٠٣ إضافة إلى وجود العديد من مشاكل ومعوقات العمل حتى أصبحت اغلب معاملها متوقفة كلياً أو جزئياً وفيما يلي جدول بمعامل الشركة :

ت	اسم المعمل	المنتج	الموقع	سنة الانشغال	الموقف الحالي
١	معمل طابوق بغداد	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	بغداد /طريق بعقوبة القديم	١٩٨١	متوقف بسبب عدم تجهيزه بالكهرباء الوطنية معروض للاستثمار
٢	معمل طابوق أبي نواس	طابوق فخاري ٦.٥*١١.٥*٢٤	بغداد /طريق بعقوبة القديم	١٩٨٢	مؤجر
٣	معمل طابوق ١٤ تموز	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	بغداد /طريق خان بني سعد	١٩٧٥	مؤجر
٤	معمل طابوق ديالى	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	ديالى / الخالص	١٩٨٢	مؤجر
٥	معمل طابوق القادسية	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	القادسية / الذخيرة	١٩٨٢	معمل رغم تكديس الاناج قللة التسويق
٦	معمل طابوق المحاويل	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	بابل /المحاويل	١٩٨٢	معمل رغم تكديس الاناج قللة التسويق
٧	معمل طابوق الصويرة	طابوق فخاري ٧.٥*١١.٥*٢٤	واسط /الصويرة	١٩٨٣	متوقف لعدم توفر الكهرباء ولاغراض الصيانة
٨	معمل ثرمستون بغداد	ثرمستون	بغداد /طريق خان بني سعد	١٩٨٤	معرض للاستثمار
٩	معمل الانابيب البلاستيكية /بغداد	PVC, PE باقطر مختلفة	بغداد /الزعفرانية /سعيدة	١٩٧٦	متوقف لعدم توفر المواد الأولية / معروض للاستثمار
١٠	معمل الانابيب البلاستيكية /ميسان	PVC مختلفة	ميسان /طريق محطة التلفزيون	١٩٨٠	متوقف لعدم توفر المواد الأولية ثم نصب خط جديد لاناج الاقطار الكبيرة في عام ٢٠١٢
١١	مقايح رمل كربلاء	رمل بناء ،رمل مرشحات ، وحصى بقباسات مختلفة	كربلاء /الاخضر ، الرزازة ، القادسية ، القادسية/ عباس	١٩٧٤	مستمر بالاناج / انخفاض التسويق
١٢	مقايح حصي الذباعي	حصي مصنف ، ومكسر ومرشحات بقباسات مختلفة	صلاح الدين / الذباعي	١٩٧٤	مستمر بالاناج / انخفاض التسويق بسبب عدم استقرار الوضع الامني / موقع معروض للاستثمار
١٣	معمل هياكل ابي غريب	هياكل كونكريتية +بلوك كونكريتي +حوارص +كونكريتية	بغداد /ابي غريب	١٩٧٤	مستمر بالاناج قللة التسويق ( الاناج حسب الطلب ) / معروض للاستثمار من المؤمل اناج الكونكريت ايامه
١٤	معمل اعمدة بادوش	اعمدة كونكريتية ٨,١١م	ثيوى / بادوش	١٩٧٦	انخفاض الاناج بسبب عبء زيادة الاسح لدوائر الكهرباء حصراً
١٥	معمل رخام ابي غريب	الواح رخام بقباسات مختلفة	بغداد / ابي غريب	١٩٨٨	سيتم نقله الى معمل اعمدة بادوش
١٦	معمل تسليع الانوات الاحتياطية	ادوات احتياطية +كرفانات	بغداد /طريق بعقوبة القديم		اناج حسب الطلب من معامل الشركة والقطار الحاس والم

وبعد ٢٠٠٨ بدأ تنفيذ الخطط الاستثمارية في هذه الشركة ، الا ان اغلب المشاريع قد تم تنفيذها من قبل شركات شقيقة في وزارة الصناعة بإلزام من الوزارة لدعم شركاتها وتنشيطها الا ان اغلب هذه الشركات الشقيقة قد أخفقت في تنفيذ اغلب هذه المشاريع ، علماً ان الشركة تعتبر حالياً خاسرة وتستقرض رواتبها من وزارة المالية وكما مبين في الجدول التالي :

السنة	اجمالي المصاريف	اجمالي الايرادات	صافي النشاط
٢٠٠٢	١١,٧٥١,٤٠٧	١٦,٦٨٨,٤٩٤	٤,٩٣٧,٠٨٧
٢٠١٣	٨,٤٩٤,٩٠٥	٤,٠٦٦,٣٠٥	-٣٢,٩٠٠,٤٥٦

### ثالثاً : بعض المعامل التي زارها فريق العمل في الشركة :

#### ١. معمل تصنيع الأدوات الاحتياطية / طريق بعقوبة القديم :

تأسس هذا المعمل في الثمانينيات من القرن الماضي لغرض تصنيع الأدوات الاحتياطية والقوالب لكافة معامل الشركة ويحتوي على العديد من الورش الفنية (الخراطة ، السباكة ، الحدادة ، التعامل الحراري ، التصاميم) إلا ان هذا المعمل أصبح متقادماً فضلاً عن تعرضه للسلب والنهب وهو لم يخضع للتأهيل لحد الآن على الرغم من وجود دراسة لتأهيله من المقترح ان يتم إدراجها ضمن مشاريع الخطط الاستثمارية للعام ٢٠١٥ ، والمعمل الآن لا ينتج إلا بعض القطع الصغيرة وحسب الطلاب علماً انه يوجد فيه حالياً (٢٣٠) موظف .







## ٢. معمل ثرمستون بغداد / طريق خان بني سعد :

تأسس هذا المعمل في عام ١٩٨٤ ، علماً إن الشركة قد أشارت إلى إن هذا المعمل مدمر بالكامل في حين نوه فريق العمل إلى إن هذا المعمل توجد فيه بعض الأجزاء من الممكن الاستفادة منها وهو ليس مدمراً بالكامل كما ذكر المسؤولين في الشركة ، وهو حالياً معروض للاستثمار .



## ٣. معمل طابوق ١٤ تموز / طريق خان بني سعد :

تأسس هذا المعمل في عام ١٩٧٥ وقد سرق المعمل بالكامل بعد أحداث ٢٠٠٣ ، ، وقد تم بتاريخ ٢٠١٢/٩/١٦ تأجير (١١) دونم منها لشركة إبداع المنصور للتجارة والمقاولات العامة بناءً على موافقة معالي وزير الصناعة المحترم كأستثمار لإنشاء معمل طابوق على ارض هذا المعمل وتأجيره لمدة (٢٠) سنة قابلة للتجديد تلقائياً ووفق شروط أخرى منصوص عليها في العقد وببديل

إيجار سنوي يبلغ (٣٠) مليون دينار عراقي مع تشغيل (٢٥) منتسب من الطرف الأول ودفع كافة رواتبهم ومستحققاتهم وان العقد لازال في مرحلة التأهيل (الفترة الغير المنتجة). وعند زيارة فريق العمل لهذا المعمل تبين إنه عبارة عن ارض فقط وان المقاول قد تأخر في تنفيذ هذا المعمل بسبب وجود الكثير من حالات التجاوز على ارض المعمل إضافة إلى وجود طمر صحي فيها يصل الى ما يقارب (٧) أمتار .



#### ٤. معمل طابوق بغداد / طريق بعقوبة القديم :

أ- تأسس هذا المعمل سنة ١٩٨١ ويحتوي على (٣) خطوط انتاجية تنتج ما يقارب (١٢٠) مليون طابوقة في السنة سابقاً وحالياً لا يعمل سوى خط إنتاجي واحد يتعذر تشغيله بسبب عدم توفر الكهرباء وارتفاع أسعار الوقود ، كما تم التعاقد مع الجانب التركي لجلب خط إنتاجي جديد إلا إن هذا الخط تم استيراده في ٢٠٠٩ ولم يتم تشغيله لحد الآن بسبب وجود مشاكل في التعاقد تتعلق بالنصب والتشغيل الذي تم بأيدي عراقية وليس من قبل الشركة المجهزة ،



كما تجدر الإشارة إلى إن المعمل لم يتم تشغيله لحد الآن على الرغم من قيام الشركة بصرف (١٥٢) مليون دينار عليه لانجاز العديد من المشاريع بعد ٢٠١٠ ، ومن هذه المشاريع :

- أ- محطة تصفية المياه (R.O) .
- ب- محطة تكرير وتحويل النفط الأسود إلى ديزل لتقليل الكلفة .
- ت- محطة تكرير وتحويل الديزل إلى كاز لتقليل الكلفة .

#### ٥. معمل الأنابيب البلاستيكية / بغداد :

تأسس هذا المعمل سنة ١٩٧٦ ، وينتج نوعين من الأنابيب البلاستيكية وبمختلف الأحجام :

- أ- P.V.C : ويستخدم في مد أنابيب المجاري .
- ب- PE (بولي اثيلين) : والتي تستخدم للأغراض الزراعية .

حيث كان هذا المعمل يعتمد على تسويق منتجاته إلى أمانة بغداد التي ترفض حالياً التعامل مع هذه الشركة وتلجأ إلى الأسواق المحلية بسبب غرق السوق بالأنابيب المستوردة وبأقل كلفة . وتجدر الإشارة إلى إن اغلب الخطوط الإنتاجية في هذا المعمل متوقفة لأسباب عديدة منها : (عدم توفر المواد الأولية ، عدم توفر المنافذ التسويقية ) حيث أشار المسؤولين في الشركة إلى إن هناك محاولة لاستيراد بعض المواد الأولية من مناشئ رصينة كشركة (سباك) إلا أنها بائت بالفشل كون إن هذه الشركة تباع المواد فقط ولا تتحمل مسؤولية توصيلها ، كذلك نوه المسؤولين في الشركة إلى حصولهم على (١٥) مليار دينار ضمن الخطة الخماسية للتأهيل ولشراء خطوط انتاجية جديدة ، إلا إن هذه المبالغ وكما نوه المسؤولين في الشركة لا تكفي سوى لتأهيل المواقع للخطوط الإنتاجية فقط. كذلك شاهد فريق العمل أثناء زيارته إلى المعمل وجود خط لإنتاج الأنابيب البلاستيكية (تركي المنشأ) تم جلبه على ضوء مذكرة التفاهم في عام ٢٠٠٢ ، وان الشركة المجهزة تمتنع عن إكمال أعمال التشغيل رغم المخاطبات المستمرة ، وقد أشار المسؤولين في الشركة إلى أنهم سيقومون بدعوى قضائية على هذه الشركة للتوصل إلى حل نهائي .



## ٦. مديرية مقالع كربلاء :

في التسعينيات من القرن الماضي برزت الحاجة إلى الاعتماد على الصناعات الوطنية ولذلك تم تفعيل مقالع الرمل والحصى في العراق والتي تشكل ثروة كبيرة تدر الكثير من الأموال للدولة فيما لو استثمرت بشكل امثل ، حيث إن مديرية مقالع كربلاء مسؤولة عن العديد من المعامل وهي كالآتي :

ت	اسم المعمل	المنتوج	حالة المعمل
١	مقالع النباعي	حصى بمختلف الأحجام	يعمل
٢	مقلع الاخضر	رمل بناء ورمل مرشحات	يعمل
٣	مقلع الرزازة	رمل بناء ورمل مرشحات	يعمل
٤	مقلع خان الربع	رمل بناء ورمل مرشحات	يعمل
٥	مقلع غماس / الديوانية	رمل	يعمل
٦	مقلع كفري	--	متوقف بسبب مشاكل ملكية الأرض



#### أ- مقلع رمل خان الربع :

بدأ العمل في هذا الموقع سنة ٢٠١٠ ، وينتج هذا المقلع رمل بنوعين (مغربل ، مرشحات) حيث أشار مدير المقلع الذي باشر العمل فيه في شهر تموز/٢٠١٣ بان هذا المقلع كان إنتاجه ضعيف بسبب سوء إدارته السابقة ، وخلال الإدارة الجديدة تم زيادة الآليات في هذا المقلع وبالتالي زيادة الإيرادات وكما مبين في الجدول التالي :

الشهر لسنة ٢٠١٢	نوع المنتج	الإيرادات بالدينار العراقي
مايس	رمل عادي + مغربل	١١,٩٨٠,٠٠٠
حزيران	رمل عادي + مغربل	١٦,٩٦٠,٠٠٠
تموز	رمل عادي + مغربل	١١,٧٤٢,٠٠٠
أب	رمل عادي + مغربل	١٦,٥٠٨,٠٠٠
أيلول	رمل عادي + مغربل	٣١,٢١٩,٠٠٠



#### ب- مقلع رمل الرزازة :

تأسس هذا المقلع في عام ١٩٧٤ ، وينتج هذا المقلع رمل بنوعين (مغربل ، مرشحات) ، وان هذا المقلع يحقق إيرادات جيدة إلا انه مهدد بالإخلال بسبب موقعه المطل على بحيرة الرزازة ، حيث أن هناك أمر بالإخلاء لان موقعهم قد تم تخصيصه مؤخراً لانجاز مشروع استثماري كبير يطل على بحيرة الرزازة علماً إن هذا المشروع لن يبدأ تنفيذه إلا بعد عدة سنوات ، وقد حدثت مخاطبات رسمية بهذا الموضوع وحصلت الموافقة على بقاء المقلع لحين بدأ تنفيذ المشروع الاستثماري .

وعند زيارة فريق العمل لهذا المقلع تبين إن هناك خط جديد (صيني المنشأ) لإنتاج الحصى ورمل المرشحات لم يتم نصبه أو تشغيله لحد الآن ، وان هذا الخط الإنتاجي تم التعاقد عليه في عام ٢٠٠٩ مع (شركة الاخاء العامة / إحدى الشركات الشقيقة في وزارة الصناعة) ووصل إلى ارض المقلع ولكن تبين انه غير مطابق للمواصفات الفنية المطلوبة علماً إن المسؤولين في الشركة أشاروا إلى أن شركة الاخاء العامة قد جهزت هذا الخط الإنتاجي دون استشارتهم على اعتبار أنهم الجهة المستفيدة من هذا الخط الإنتاجي .



#### ت- مقلع رمل الاخضر :

ويحتوي هذا المقلع على (٣) خطوط إنتاجية وينتج هذا المقلع (رمل مغسول ، جلمود ، سبيس ، حصى ) ، وتعد منتجات هذا المقلع من أجود الأنواع قياساً بالمقالع الأخرى ، إلا إن هذا المقلع يحتاج إلى المزيد من الآليات ليزداد إنتاجه بنسبة اكبر .



### ثالثاً : الملاحظات والمشاكل والمعوقات في الشركة العامة للصناعات الإنشائية :

١. تقادم المكائن والمعدات والأفران لمعامل الطابوق بسبب مرور مدة زمنية طويلة (٣٠ - ٣٥) سنة على إنشاء تلك المعامل ، وخروج معامل أخرى من العملية الإنتاجية بسبب تدميرها وتعرضها إلى النهب خلال أحداث عام ٢٠٠٣ .
٢. توقف تجهيز المعامل بالطاقة الكهربائية الوطنية والاعتماد على المولدات الكهربائية التي تشكل عبئاً مالياً بسبب ارتفاع أسعار الوقود .
٣. عدم توفر المواد الأولية اللازمة لتشغيل معامل الأنابيب البلاستيكية في بغداد وميسان وان توفيرها عن طريق الاستيراد يكلف الشركة مبلغ كبير يرفع من كلفة الإنتاج وبالنتيجة لا يمكن تقديمها إلى السوق بأسعار تنافسية وعزوف المستهلك عنها بالرغم من جودتها وخضوعها للتقريب والسيطرة النوعية.
٤. تلوؤ وعدم إيفاء الجهات المتعاقدة مع الشركة وخاصة الشركات الشقيقة لتأهيل بعض معاملها بالتزاماتها في توقيتاتها المحددة مما يؤثر سلباً على تحقيق الخطط الإنتاجية المرسومة والمستهدفة .
٥. إذ قامت الشركة العامة للصناعات الإنشائية وبإلزام من الوزارة بإجراء التعاقدات مع بعض الشركات الشقيقة وسلمت مبالغ تلك المشاريع الاستثمارية إليهم ، وان العديد من هذه الشركات تلكأت في تنفيذ تلك المشاريع الاستثمارية وقد شارفت مددها على الانتهاء ، كذلك قامت هذه الشركات الشقيقة المملوكة بإيداع مبالغ تلك التعاقدات في بعض المصارف الأهلية وذهبت تلك الأموال نتيجة إفلاس تلك المصارف ومنها مصرف الوركاء ، وقد أجرت الشركة العديد من المخاطبات الرسمية مع الوزارة بخصوص ذلك وتمخض عن تلك المخاطبات إلزام الشركات الشقيقة بان تقوم بتنفيذ هذه العقود المملوكة وتأمينهم التمويل اللازم لها من مواردهم الذاتية أو من خلال اقتراضهم لتلك المبالغ وتحميلهم لكافة الأضرار الناجمة عن ذلك ، والكتب الرسمية المرفقة طياً (١) و(٢) و(٣) تبين الشركات المملوكة وأسباب التلوؤ والمبالغ التي بذمتهم .
٥. عدم تفعيل قانون حماية المنتج الوطني ، وقلة منافذ التسويق لوجود منافسة شديدة من المنتج المستورد والقطاع الخاص .

٦. ارتفاع أعداد العاملين وتضخمها بشكل كبير جداً بعد عام ٢٠٠٣ مما أضاف كلف هائلة على المعامل وبالتالي ارتفاع كلفة الإنتاج وعدم الجدوى الاقتصادية من تشغيلها .
٧. عدم استقرار الوضع الأمني في بعض مواقع العمل التابعة للشركة مما أدى إلى تعذر المستهلكين عن الوصول إلى تلك المواقع مما يؤثر سلباً على العملية الإنتاجية والتسويقية في آن واحد .
٨. دخول السوق منتجات منافسة محلية ومستوردة ذات نوعيات غير خاضعة للمواصفات القياسية وبأسعار تنافسية .
٩. بسبب تقادم المكائن والمعدات ، فهي بحاجة مستمرة إلى الأدوات الاحتياطية اللازمة لإعادة تأهيلها والتي لا يمكن توفيرها في الوقت اللازم مما يؤثر سلباً على الإنتاج .
١٠. بعض مواقع عمل الشركة بعيدة جداً عن مصادر تجهيزها بالمواد الأولية مثل معمل رخام ابي غريب في بغداد فهو حالياً متوقف عن الإنتاج بسبب الكلفة العالية التي تتطلبها عملية نقل الحجر من مقالعها في نينوى الى بغداد وبالتالي عدم جدوى تشغيله .
١١. على الرغم من الخبرات والمهارات التي يتمتع بها كوادر الشركة من المهندسين والفنيين والإداريين الا ان الحاجة قائمة وبشكل مستمر الى تطوير هذه الكفاءات ومواكبة التطور الحاصل في كافة المجالات من خلال ضرورة زجهم بدورات تطويرية والاطلاع على التقدم الحاصل في مجال قطاع البناء والتشييد في دول العالم المتقدمة بهدف نقل الخبرات والتكنولوجيا الحديثة الى البلد .
١٢. التجاوزات الكبيرة على مقالع معامل الطابوق وتحولها إلى سكن يصعب إخراجها مما يشكل عائقاً أمام العملية الإنتاجية ، إضافة إلى تجاوز بعض شركات القطاع الخاص على مقالع الرمل والحصى التابعة للشركة .
١٣. رصد مبالغ لا تتلائم مع واقع حال الخطط مما يفرض على الشركة إلى إحالة المشاريع إلى شركات غير رصينة .
١٤. ذكر بعض المسؤولين في الشركة وجود بعض الفقرات في تعليمات تنفيذ العقود الحكومية تشكل عائقاً أمام الشركة يمنعها من إجراء التعاقدات مع شركات عالمية معروفة والاضطرار إلى التعاقد مع وسطاء ، إذ إن هناك العديد من المحاولات للتعاقد مثل هكذا شركات ولكن باءت بالفشل لأسباب عديدة منها : اشتراط التعليمات في المادة ١٦ الفقرة أولاً- ب التي تنص : (على مقدمي العطاءات تقديم التأمينات الأولية لضمان جدية المشاركة في المناقصات لجميع أنواع عقود الأشغال



والتجهيز وبنسبة ( ١ %) واحد من المئة من مبلغ العطاء وعلى أن تكون صادرة من مصرف معتمد في العراق بموجب نشرة يصدرها البنك المركزي العراقي عن الكفاءة المالية للمصرف) ، إذ يتعذر على مقدمي العطاءات (مدير الشركة المفوض أو من يخوله) إتمام هذه الإجراءات واعتمادها عن طريق المراسلات كون إن ذلك يستغرق مدة تزيد على (شهر) في حين إن المناقصات تكون لمدة (شهر) ، وهنا فإن على مقدم العطاء أن يحضر إلى العراق بنفسه لغرض انجاز إجراءات معاملة التأمينات الأولية لضمان جديته وبالتالي عزوف اغلب الشركات العالمية المعروفة .

١٥. ضعف الرقابة والتدقيق على مقالع الرمل والحصى ، إذ لابد من الأخذ بنظر الاعتبار إجراء المتابعة المستمرة لهذه المقالع عبر دعمها بالكادر النزيه والآليات والاحتياجات اللازمة لزيادة إنتاج هذه المقالع وتحقيق إيرادات أفضل .

#### رابعاً : المقترحات التي من شأنها تطوير واقع الحال :

١. إيجاد معالجات حقيقية وجذرية مما يعانیه قطاع البناء والتشييد بشقيه العام والخاص وذلك بإقامة مشاريع جديدة بتكنولوجيا حديثة مبنية على أساس دراسات عن حاجة السوق بعد الأخذ بنظر الاعتبار التطور الحاصل في هذا المجال عالمياً والابتعاد عن المعالجات الترقيعية التي تستنزف الموارد المالية دون تقديم نتائج فعالة على أرض الواقع ، سيما وإن معظم المعامل الحالية قد انتهى عمرها الافتراضي لمرور فترة طويلة على إنشاءها إضافة إلى ما تعرضت له من تخريب وتدمير خلال الفترة المنصرمة .
٢. دراسة إمكانية إدخال بدائل جديدة خاصة عن الطابوق تلائم البيئة العراقية والحث على إجراء الدراسات والبحوث من قبل الجهات التخصصية بهذا الصدد .
٣. إدخال المكننة الحديثة الصديقة للبيئة .
٤. تهيئة الأرضية اللازمة لاستقطاب الشركات الأجنبية الرصينة التي تتمتع بخبرات عالية وتكنولوجيا متقدمة وإقامة شراكات معها .
٥. تفعيل قانون حماية المنتج الوطني لمنع إغراق السوق بمنتجات غير خاضعة للمواصفات القياسية وشروط الجودة سواء كانت محلية أو مستوردة .

٦. استثمار الفرص المتاحة بشكل امثل لتوفر المواد الأولية بشكل واسع وخاصة الحصى والرمل والحجر والرخام للنهوض بالطاقات الإنتاجية وإيصالها للمستويات المطلوبة لتلبية احتياجات السوق ، حيث لا يوجد منافس أجنبي .
٧. توسيع منافذ التسويق وتقديم تسهيلات للعملاء والزبائن وذلك من خلال تقليص حلقات الروتين الإدارية وإيصال المنتجات إلى المستهلكين أو مواقع العمل .
٨. تطبيق أنظمة الجودة المعمول بها عالميا والحصول على شهادة المطابقة التي تعتبر بوابة التطور لأي شركة صناعية تسعى إلى تحقيق أهدافها .
٩. التأكيد على صناعة الأنابيب البلاستيكية واستحداث خطوط إنتاجية ذات الأقطار الكبيرة المستخدمة في مشاريع الماء والصرف الصحي الاستراتيجي .
١٠. التوجه المركزي للدولة إلى تنشيط صناعة البتروكيماويات الذي يعتبر احد المصادر الأساسية للمواد الأولية الداخلة في الصناعات البلاستيكية وتحجيم الاعتماد على المواد الأولية المستوردة لتقليل كلفة الإنتاج وبالتالي وصول المنتج إلى المستهلك بأسعار تنافسية .
١١. إيجاد حلول جذرية لمشكلة تجهيز المعامل بالطاقة الكهربائية التي بدونها لا يمكن تحقيق الطاقات الإنتاجية المخطط لها .
١٢. حث دوائر القطاع العام لسد احتياجاتها من منتوجات البناء الأولية والمصنعة عن طريق شركات القطاع العام وإعطاءها الأولوية وكذلك الترويج لهذه المنتجات من خلال وسائل الإعلام المقروءة والمرئية والمسموعة ، إضافة إلى تطوير موقع الكتروني جذاب للتعريف بالمنتجات بشكل مفصل يتضمن المواصفات والأسعار .... الخ ويجري تحديثه باستمرار .
١٣. المشاركة في المعارض النوعية المحلية والدولية للتعريف بالمنتج .
١٤. إعادة النظر بالتعليمات الخاصة بتنفيذ العقود الحكومية وخصوصا في التعامل مع الشركات العالمية المعروفة .
١٥. تطبيق أحكام قانون الشركات العامة رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتحويل ادارة الشركات ومجالس الإدارة اتخاذ القرارات وفق القانون المذكور دون الحاجة لتدخل الوزارة عدا الحالات التي يتضمنها القانون .